**ANFUP- Associação Nacional dos Funcionários das Universidades Portuguesas**

|  |
| --- |
| **DESIGNAÇÃO DA ACÇÃO** |
| **SIADAP** **Como definir Objetivos e selecionar indicadores de Medida do desempenho**  |

**Objetivos**

* Evitar os erros mais frequentes na definição dos objetivos
* Conhecer e aplicar a metodologia que permite formular objetivos ambiciosos e realistas e selecionar indicadores.
* Treinar a definição de objetivos.

**Programa**

* Gestão por Objetivos (GPO)
* Princípios essenciais
* A clarificação de conceitos
* Objetivos e tarefas
* A condição SMART
* Objetivos Problemáticos
* Objetivos estratégicos, objetivos operacionais, objetivos individuais com metas comuns, objetivos individuais com metas diferenciadas, objetivos partilhados com avaliação única, objetivos partilhados com avaliação diferenciada.
* Os sinais de alerta na definição dos objetivos – potenciais desvios no processo da escrita.
* Condições na fixação de objetivos.
* Indicador de medida, meta, fontes de verificação.
* Os verbos de tarefa versus os verbos de objetivos.
* *O processo metodológico na formulação dos objetivos.*
* O cruzamento da informação
* A SWOT
* A matriz GUT
* A construção dos Objetivos, Indicador, Meta
* Identificação das Tolerâncias Críticas e das Tolerâncias de Excelência
* As fontes de verificação
* A redação final do objetivo

**Carga horária – 12 horas**

 **Datas a propor – 26 a 29 de janeiro de 2021 das 14.00 – 17.00 h**

 **ou 18 e 19 de fevereiro de 2021 (6h/dia)**

 **Formadora –** Drª Paula Frazão