

Armando  
lou →  
23.9.2026

fmd  
ABR

## ATA ÚNICA

Aos vinte e nove dias do mês de julho de dois mil e vinte e seis reuniu o júri do procedimento concursal para provimento do cargo de Coordenador da Área de Biblioteca, Museus e Cultura aberto por despacho do Presidente do Instituto Superior Técnico de 14 de agosto de 2025, publicitado pelo Aviso n.º 21082/2025/2, publicado no *Diário da República*, 2.ª Série, n.º 161, de 22 de agosto de 2025, na Bolsa de Emprego Público, em 26 de agosto de 2025, sob o código OE202508/0539 e no jornal *Público*, nos termos do disposto no artigo 21.º da Lei n.º 2/2004, de 15 de janeiro, na sua redação atual.

O cargo referido está previsto subalínea xxi) da alínea b) do n.º 2 do artigo 3.º do “Regulamento de Organização e Funcionamento dos Serviços do Instituto Superior Técnico”, constante do Anexo II dos Estatutos do Instituto Superior Técnico da Universidade de Lisboa, na redação homologada pelo Despacho n.º 9752/2024, publicado no *Diário da República*, 2.ª série, n.º 162, de 22 de agosto.

O júri foi constituído por Jorge Manuel Ferreira Morgado, Vice-Presidente do Instituto Superior Técnico, que preside, por designação do Presidente do IST, nos termos da alínea a) do n.º 3 do artigo 21.º acima referenciado, por Francisco Miguel Alves Campos de Sousa Dionísio, diretor adjunto da IST Press, e por Ana Cristina Fonseca da Silva Rigueiro, Diretora do Departamento de Arquivo, Documentação e Publicações dos Serviços Centrais da Universidade de Lisboa, vogais.

A reunião teve como objetivo deliberar sobre a proposta de nomeação a apresentar ao Presidente do IST, para ocupação do cargo em causa, conforme previsto no n.º 6 do mesmo artigo 21.º.

1. Apresentaram-se ao procedimento concursal quatro candidatos, a seguir indicados:

N.º 1 - Armando do Carmo Cotrim

N.º 2 - Paula Cristina Carvalho Tomás

N.º 3 - Carole Pimenta

N.º 4 - Isabel Pacheco Marques Vaz Marcos

O júri verificou o cumprimento dos requisitos e formalidades exigidas pela lei e pelo despacho de abertura do procedimento.

2. Os candidatos admitidos foram convocados para a entrevista pública de seleção, realizada no dia 29 de julho de 2026, não tendo comparecido o candidato n.º 3 – Carole Pimenta.

77  
jmd  
A3R

A entrevista incidiu sobre os aspetos relevantes para aferir a adequação do perfil dos candidatos às exigências do cargo e foi conduzida tendo por referência os critérios publicitados na Bolsa de Emprego Público. Na entrevista foram abordados os seguintes eixos: motivação e conhecimento da função; visão estratégica e liderança; gestão da mudança e de equipas; tomada de decisão em contexto complexo; gestão de recursos públicos; articulação com as partes interessadas; e prioridades para as bibliotecas, o património, a cultura e a transformação digital. A entrevista permitiu ainda apreciar as competências de comunicação e interação dos candidatos. Os exemplos relativos ao percurso profissional foram considerados enquanto suporte factual das respostas e para aferir competências relevantes para o exercício futuro do cargo, não constituindo uma avaliação autónoma do desempenho anteriormente prestado.

3. Com base nos elementos constantes dos currículos apresentados e na apreciação das respostas prestadas durante a entrevista pública, o júri concluiu que a candidata n.º 4 - Isabel Pacheco Marques Vaz Marcos, apresenta o perfil mais adequado à prossecução das atribuições e dos objetivos da Área de Biblioteca, Museus e Cultura. A escolha fundamenta-se, designadamente, nos seguintes aspetos:

- Experiência profissional relevante e diretamente relacionada com as áreas funcionais do cargo, constante do currículo apresentado, incluindo o exercício, no IST, da coordenação da Área de Biblioteca, Arquivo e Gestão de Museus e Centro de Congressos, entre 2017 e 2020, a coordenação da Área de Biblioteca, Arquivo e Museus, entre 2020 e 2024, e, desde 2024, a coordenação, em regime de substituição, da Área de Biblioteca, Museus e Cultura.
- Conhecimento das funções, dos públicos e dos principais desafios da Área, evidenciado na forma como estruturou as respostas relativas à motivação para o cargo e ao contributo que se propõe prestar ao IST.
- Visão estratégica para o desenvolvimento integrado das bibliotecas, dos museus e da atividade cultural, com atenção à transformação digital, à inovação e à qualidade dos serviços, bem como capacidade para identificar prioridades, riscos, resultados esperados e indicadores de sucesso.
- Adequação das respostas prestadas aos domínios da liderança e gestão de pessoas, gestão da mudança, tomada de decisão, utilização responsável de recursos públicos e articulação com órgãos de gestão, docentes, investigadores, estudantes e entidades externas, revelando capacidade de análise, sentido crítico, orientação para resultados e para o serviço público.

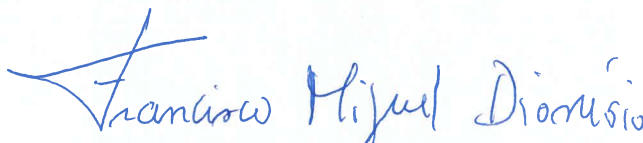
Face ao exposto, o júri propõe a nomeação de Isabel Pacheco Marques Vaz Marcos como Coordenadora da Área de Biblioteca, Museus e Cultura do Instituto Superior Técnico, em comissão de serviço, pelo período de três anos, nos termos da Lei.

Nada mais havendo a tratar, deu-se por encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata, que depois de lida e aprovada, será assinada por todos os presentes.

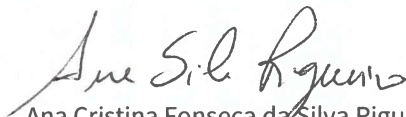
O Júri,



Jorge Manuel Ferreira Morgado  
Presidente



Francisco Miguel Alves Campos de Sousa Dionísio  
Vogal



Ana Cristina Fonseca da Silva Rigueiro  
Vogal